

はじめに

メッセージ

〇〇 先生へ

先生におかれましては、今回、開業を志し、夢いっぱいの状況であること
と思います。

医師として、先生が思い描く、自身の理想を実現するため、「開業」は、
大事な一歩です。

しかし、少子高齢化と経済の低迷により、医療を取り巻く経済環境は、厳
しさを増し、しっかりとした理念と計画なしでは、成功も危ぶまれます。

この「開業計画提案書」は、先生の開業を成功に導くため、思い描かれて
いる理想を形に表したものです。必ずや、先生のお役に立つものと確信して
おります。

院長先生の益々のご活躍を、心からご祈念申し上げます。

開業計画提案書

目次

開業を成功させるためのポイント

開業計画提案書の活用法

開業の概要

開業の理念

診療圏の状況

投資計画

資金計画

開始貸借対照表

医業収益計画

回収計画

人件費計画

期中投資計画

諸経費計画

その他計画

開業を成功させるためのポイント

診療報酬の引き下げや患者の自己負担率の増加などがあり、医業収入も減少する時代になって来ております。

このような中にありましても、開業するからには、地域・社会貢献は当然のこととして、事業としても確実に成功させなければなりません。

既にご承知のこととは思いますが、改めて確認していただくために「開業を成功させるためのポイント」について以下に整理させていただきました。参考にさせていただければと存じます。

(成功させるためのポイント)

① 理念の明確化と高い人間性を持ち続けること

- ・ 医業とは、患者とは、職員とは、取引業者とはなどといったことについての考え方（理念）を明確に持ち、その考え方がお互いに十分に受け入れられることが大切です。
- ・ 社会、地域社会、組織のリーダーとして模範となる言動をとり、お互いが高い信頼関係と感謝の気持ちでつながっている状況を作り出すことが大切です。

② 医師としての関連分野での専門能力を、時代や地域社会に合致した形で高め続けること

- ・ 時代や地域に合った治療技術の高いレベルでの習得が大切です。
- ・ 時代や地域に合った研究・開発を高いレベルで進めることが大切です。

③ 医師であると共に経営者であること

- ・ ビジョン、マーケティング政策、経営計画などを明確にすることが大切です。特に開業に当たっては特に重要です。
- ・ 正しい経営管理を行うことが大切です。
- ・ 財務管理や人材の採用・育成などに関する見識や推進能力を高めしておくことが大切です。
- ・ 正しいリーダーシップを発揮することが大切です。

④ 良き相談者を持つこと

特に開業準備中や、開業当初に於いては、医業、経営計画、法人設立、資金調達、事務、税務、人の採用・育成など、先人や各方面の専門家から学べるものが多いものです。出来れば各分野それぞれの良き相談者を持つことを心掛けていただきたいと思います。

開業計画提案書の活用法

開業計画を策定する直接的な目的は、「開業を成功させ、社会的な使命を果すと共に事業としても軌道に早く乗せること」にあることは言うまでもありません。

しかしながら、単に開業計画を作れば、この目的に到達することが出来るというように生やさしいものではありません。

大事なことは、「どのような準備をして開業し、開業後の経営をどのように進めて行けば、このことが実現されるのか」ということでもあります。

私共としては、このために、本「開業計画提案書」を活用していただきたいと考えております。

活用法は数多くありますが、是非、採り入れていただきたい事柄は次のようなことです。

- ① ビジョン、目標、主要施策などが明確になり、医師として経営者としての動機づけになる。（本来の目的）
- ② 開業計画を作る過程で十分な検討を行うことで、事業構想と実現のためのシナリオが明確になる。又、これらの過程を自らの経営能力の鍛錬の場とすることが出来る。
- ③ 銀行など外部の協力者に提示することで、資金、物品、サービスといったことを有利な条件で円滑に供給してもらうことにつながられる。
- ④ 開業後の経営管理（財務管理、行動管理）の基準とすることで、計画的な経営を可能とする。
- ⑤ 幹部と情報（ビジョン、目標、施策、目標達成状況など）の共有化を実現することで、組織としての一体感や協力体制を作り出すことにつながられる。
- ⑥ 立地や診療科目の異なる前提条件をいくつか設定し、作成することで、「開業」のあり方の意思決定の幅を広げ、その中から進むべき方向について合理的に選択することを可能とする。

以上のことから、本「開業計画提案書」を上手く活用することで、「開業の成功」をより確実なものにすることが出来るということについてお分かりいただけたものと思います。

ご成功をお祈りいたします。

開業の概要

項 目	内 容
1. 名 称	T内科クリニック (仮称) 院長： 栃木 太郎
2. 所 在 地	栃木県〇〇市
3. 施設区分	有床診療所 一般 (2 床) 療 養 (0 床)
4. 標榜科目	内科
5. 開業年月	●年 ●月
6. 診療日数	【 外来 診療日数 (年) 240日 】 初年度 161 日 【 入院 診療日数 (年) 365日 】 初年度 245 日
7. 土 地	総面積 3,300 m ² (うち借地面積 3,300m ²)
8. 建 物	総床面積 800 m ² (うち診療施設 800m ²) 形状： 鉄筋造り 2階建て
9. 人員構成	医 師 1 人 技 師 1 人 看護・准看 5 人 受付職員 2 人 助手等職員 1 人 合計 10 人

開業の理念

現在、高齢化が進み、老人医療の占める割合が高くなり、医療技術の進歩と医療機器の高度化等、医療環境も変化し、より高質化が求められるようになった。

また、透析を必要とする患者も増えてきている。長い時間を必要とする透析は患者さんの生活の一部といってもよく、透析を良質で暖かみのある医療サービスとしていかなければなりません。

「いい透析」を実現するための基盤は、患者さんとのコミュニケーションであり、近隣の総合病院の方とも情報交換に努めていくことも必要である。

以下の理念を持って、クリニック運営にあたりたい。

- ・ 透析医療を中心に、合併症の予防と治療も行い、患者さんの社会復帰をサポートする。
- ・ このために、職員の研修と教育を充実させ、患者さんの要望に対応できる技術・知識と総合的な判断力を身につけることができるよう努力を重ねていく。
- ・ 新進の医療技術を研究し、新しい医療技術やシステムの構築を可能にするためにも情報活動を積極的に行っていく。

診療圏の状況

診療圏の人口や特徴

開業を予定している〇〇市〇〇町周辺は、人口〇〇人で...

診療圏調査による予測

診療圏調査によると、一次診療圏（半径〇KM）における人口は、〇〇人で、診療圏内には、内科が〇件あるものの、透析専門に行っているクリニックはない。

1日あたり〇〇人の外来患者が予測できる。

投資計画

土 地

(単位：万円)

購 入

	面 積
購 入	0 m ²
借 地	3,300 m ²
* 計 *	3,300 m ²

面 積	m ²	取 得 額	
取得年月	年 月		
備 考			

借 地

面 積	3,300 m ²	地代月額	35
開始年月	●年 ●月	期 間	600 ヶ月
備 考	栃木県〇〇市		

摘
要

建 物

購 入

◇償却方法◇ 定額法 一般管理費

	面 積
診 療	800 m ²
その他	0 m ²
* 計 *	800 m ²

診療面積	800 m ²	総工費	19,000
他の面積	0 m ²		
取得年月	●年 ●月	耐用年数	33 年
備 考	栃木県〇〇市		

借 家

診療面積	m ²	家賃月額	
他の面積	m ²		
取得年月	年 月	期 間	ヶ月
備 考			

<< 建物の概要 >>

形 状	鉄筋造り
	2階建て

摘
要

建物附属設備

(単位：万円)

(1) 購入明細

◇償却方法◇ 定額法

明 細	取得価格	取得年月		耐用 年数	償却区分
		年	月		
浄化槽	1,100	●	●	15	一般管理費
合 計	1,100	****	****	****	****

(2) リース明細

明 細	月額リース料	開始年月		期間 (回)	費用区分
		年	月		
合 計	0	****	****	****	****

医療機器

(単位：万円)

(1) 購入明細

◇償却方法◇ 定額法

明 細	取得価格	取得年月		耐用 年数	償却区分
		年	月		
合 計	0	****	****	****	****

(2) リース明細

明 細	月額リース料	開始年月		期間 (回)	費用区分
		年	月		
透析用ベッド、レセコン一式	100	●	●	72	医業経費
合 計	100	****	****	****	****

車両運搬具

(単位：万円)

(1) 購入明細

◇償却方法◇ 定額法

明 細	取得価格	取得年月		耐用 年数	償却区分
		年	月		
合 計	0	****	****	****	****

(2) リース明細

明 細	月額リース料	開始年月		期間 (回)	費用区分
		年	月		
車両	6	●	●	50	一般管理費
合 計	6	****	****	****	****

その他投資

(単位：万円)

流動資産

項目	金額
当座資金	4,800
固定性預金	0
医業未収入金	0
その他当座資産	0
棚卸資産	0
その他流動資産	0
計	4,800

(注) 当座資金… 運転資金

繰延資産

項目	金額
不動産関連費	550
開院前支払利息	100
広告宣伝費	200
人件費	50
その他諸費用	200
計	1,100

(注) 5年・均等償却

固定資産

項目	金額	摘要
無形固定資産	0	
投資等	1,000	埋立費用

資産合計

(単位：万円)

項目		金額	項目	金額		
流動資産	当座資産	4,800	「資金計画」参照			
	棚卸資産	0				
	その他流動資産	0				
	計	4,800				
固定資産	有形固定資産	20,100				
	無形固定資産	0				
	投資等	1,000				
	計	21,100				
繰延資産		1,100				
総資産		27,000			必要総資本	27,000

資金計画

借入金

(単位：万円)

借入額	借入年月		金利 (%)	据置 (ヶ月)	返済		借入先／返済月											
	年	月			方法	期間	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
7,000	●	●	1.80	24	元金	180	事業団											
								○			○			○			○	
13,000	●	●	2.40	12	元利	180	あいうえお銀行											
							○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
6,000	●	●	2.40	6	元利	120	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	
合計																		
26,000	*****		*****	*****	*****	*****	*****											

(注) 返済方法…元利：元利均等、元金：元金均等
返済期間…返済月数（据置期間も含む）

資金計画

その他資金

(単位：万円)

項 目	金 額
買 掛 金	0
その他流動負債	0
資産購入手形	0
その他固定負債	0
引 当 金	0
* 計 *	0

自己資金

項 目	金 額
現 預 金	1,000
退 職 金	0
資 産 処 分	0
そ の 他	0
* 計 *	1,000

資金合計

項 目	金 額	項 目	金 額
「投資計画」参照		借 入 金	26,000
		そ の 他 資 金	0
		* 計 *	26,000
		自 己 資 金	1,000
総 資 産	27,000	資 金 合 計	27,000

開始貸借対照表

[● 年 ● 月 開始時]

(単位：万円)

項 目		金 額	項 目		金 額
流動資産	当 座 資 金	4,800	流動負債	買 掛 金	0
	固 定 性 預 金	0		短 期 借 入 金	0
	医 業 未 収 入 金	0		納 税 充 当 金	0
	そ の 他 当 座 資 産	0		他 の 流 動 負 債	0
	棚 卸 資 産	0		* 計 *	0
	そ の 他 流 動 資 産	0			
	* 計 *	4,800			
固定資産	建 物	19,000	固定負債	長 期 借 入 金	26,000
	建 物 附 属 設 備	1,100		資 産 購 入 手 形	0
	医 療 機 器	0		他 の 固 定 負 債	0
	車 両 運 搬 具	0		* 計 *	26,000
	器 具 備 品	0	引 当 金	0	
	他 の 償 却 資 産	0	負 債 の 部 計	26,000	
	土 地	0	元 入 金	1,000	
	減 価 償 却 累 計 額	0	剰 余 金	0	
	無 形 固 定 資 産	0	純 資 産 の 部 計	1,000	
	投 資 等	1,000			
	* 計 *	21,100			
繰 延 資 産	1,100				
資 産 の 部 合 計	27,000	負 債 ・ 純 資 産 の 部 合 計	27,000		

計画期間は以下の通り。

年 次	決 算 期	計 画 期 間	計 画 月 数
1 年 目	1 期	● 年 ● 月 ~ ● 年 ● 月	8 ヶ月
2 年 目	2 期	● 年 ● 月 ~ ● 年 ● 月	12 ヶ月
3 年 目	3 期	● 年 ● 月 ~ ● 年 ● 月	12 ヶ月
4 年 目	4 期	● 年 ● 月 ~ ● 年 ● 月	12 ヶ月
5 年 目	5 期	● 年 ● 月 ~ ● 年 ● 月	12 ヶ月
6 年 目	6 期	● 年 ● 月 ~ ● 年 ● 月	12 ヶ月

医業収益計画

1

診療科目

内科

区分

外来

【1年目】

	延患者数	診療日数	1日当り患者数	医業収益
	人	日	人	万円
●年●月	400	21	19	240
●年●月	400	21	19	240
●年●月	400	21	19	240
●年●月	400	19	21	240
●年●月	600	20	30	360
●年●月	600	21	29	360
●年●月	600	18	33	360
●年●月	600	20	30	360
合計	4,000 人	161 日	25 人	2,400 万円

(参考) 平均診療単価

6,000 円

収入割合

- ・ 社保診療 (50.0) %
- ・ 国保診療 (50.0) %
- ・ 自由診療 (0.0) %

原価率

- ・ 薬品等 (33.0) %
- ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支払月	割合
条件 1	翌月	100.0 %
2		%
3		%

1	診療科目	内科
---	------	----

区分	外来
----	----

【2年目】

	延患者数	診療日数	1日当り患者数	医業収益
●年●月	600 人	19 日	32 人	360 万円
●年●月	600	19	32	360
●年●月	600	21	29	360
●年●月	600	20	30	360
●年●月	600	21	29	360
●年●月	600	21	29	360
●年●月	700	21	33	420
●年●月	700	19	37	420
●年●月	700	20	35	420
●年●月	700	21	33	420
●年●月	700	18	39	420
●年●月	700	20	35	420
合計	7,800 人	240 日	32 人	4,680 万円

(参考) 平均診療単価 6,000 円

収入割合

- ・ 社保診療 (50.0) %
- ・ 国保診療 (50.0) %
- ・ 自由診療 (0.0) %

原価率

- ・ 薬品等 (33.0) %
- ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支 払 月	割 合
条 件 1	翌 月	100.0 %
2		%
3		%

① 診療科目 内科

区分 外来

【3年目】

	延患者数	診療日数	1日当り患者数	医業収益
●年●月	700 人	19 日	37 人	455 万円
●年●月	700	19	37	455
●年●月	700	21	33	455
●年●月	700	20	35	455
●年●月	700	21	33	455
●年●月	700	21	33	455
●年●月	700	21	33	455
●年●月	700	19	37	455
●年●月	700	20	35	455
●年●月	700	21	33	455
●年●月	700	18	39	455
●年●月	700	20	35	455
合計	8,400 人	240 日	35 人	5,460 万円

(参考) 平均診療単価 6,500 円

収入割合

- ・ 社保診療 (50.0) %
- ・ 国保診療 (50.0) %
- ・ 自由診療 (0.0) %

原価率

- ・ 薬品等 (33.0) %
- ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支払月	割合
条件 1	翌月	100.0 %
2		%
3		%

1	診療科目	内科
---	------	----

区分	外来
----	----

【4年目】

	延患者数	診療日数	1日当り患者数	医業収益
●年●月	800 人	19 日	42 人	520 万円
●年●月	800	19	42	520
●年●月	800	21	38	520
●年●月	800	20	40	520
●年●月	800	21	38	520
●年●月	800	21	38	520
●年●月	800	21	38	520
●年●月	800	19	42	520
●年●月	800	20	40	520
●年●月	800	21	38	520
●年●月	800	18	44	520
●年●月	800	20	40	520
合計	9,600 人	240 日	40 人	6,240 万円

(参考) 平均診療単価

6,500 円

収入割合

- ・ 社保診療 (50.0) %
- ・ 国保診療 (50.0) %
- ・ 自由診療 (0.0) %

原価率

- ・ 薬品等 (33.0) %
- ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支払月	割合
条件 1	翌月	100.0 %
2		%
3		%

1	診療科目	内科
---	------	----

区分	外来
----	----

【5年目】

	延患者数	診療日数	1日当り患者数	医業収益
●年●月	800 人	19 日	42 人	520 万円
●年●月	800	19	42	520
●年●月	800	21	38	520
●年●月	800	20	40	520
●年●月	800	21	38	520
●年●月	800	21	38	520
●年●月	800	21	38	520
●年●月	800	19	42	520
●年●月	800	20	40	520
●年●月	800	21	38	520
●年●月	800	18	44	520
●年●月	800	20	40	520
合計	9,600 人	240 日	40 人	6,240 万円

(参考) 平均診療単価 6,500 円

収入割合

- ・ 社保診療 (50.0) %
- ・ 国保診療 (50.0) %
- ・ 自由診療 (0.0) %

原価率

- ・ 薬品等 (33.0) %
- ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支払月	割合
条件 1	翌月	100.0 %
2		%
3		%

1	診療科目	内科
---	------	----

区分	外来
----	----

【6年目】

	延患者数	診療日数	1日当り患者数	医業収益
●年●月	1,000 人	19 日	53 人	650 万円
●年●月	1,000	19	53	650
●年●月	1,000	21	48	650
●年●月	1,000	20	50	650
●年●月	1,000	21	48	650
●年●月	1,000	21	48	650
●年●月	1,000	21	48	650
●年●月	1,000	19	53	650
●年●月	1,000	20	50	650
●年●月	1,000	21	48	650
●年●月	1,000	18	56	650
●年●月	1,000	20	50	650
合計	12,000 人	240 日	50 人	7,800 万円

(参考) 平均診療単価 6,500 円

収入割合

- ・ 社保診療 (50.0) %
- ・ 国保診療 (50.0) %
- ・ 自由診療 (0.0) %

原価率

- ・ 薬品等 (33.0) %
- ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支払月	割合
条件 1	翌月	100.0 %
2		%
3		%

2 診療科目 透析

区分 外来

【1年目】

	延患者数 人	診療日数 日	1日当り患者数 人	医業収益 万円
●年●月	10	21	0	390
●年●月	12	21	1	468
●年●月	14	21	1	546
●年●月	16	19	1	624
●年●月	18	20	1	702
●年●月	20	21	1	780
●年●月	22	18	1	858
●年●月	24	20	1	936
合計	136 人	161 日	1 人	5,304 万円

(参考) 平均診療単価 390,000 円

収入割合

- ・ 社保診療 (50.0) %
- ・ 国保診療 (50.0) %
- ・ 自由診療 (0.0) %

原価率

- ・ 薬品等 (29.0) %
- ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支払月	割合
条件 1	翌月	100.0 %
2		%
3		%

2	診療科目	透析
---	------	----

区分	外来
----	----

【2年目】

	延患者数	診療日数	1日当り患者数	医業収益
●年●月	26 人	19 日	1 人	1,014 万円
●年●月	28	19	1	1,092
●年●月	30	21	1	1,170
●年●月	32	20	2	1,248
●年●月	33	21	2	1,287
●年●月	34	21	2	1,326
●年●月	35	21	2	1,365
●年●月	36	19	2	1,404
●年●月	37	20	2	1,443
●年●月	38	21	2	1,482
●年●月	39	18	2	1,521
●年●月	40	20	2	1,560
合計	408 人	240 日	2 人	15,912 万円

(参考) 平均診療単価 390,000 円

収入割合

- ・ 社保診療 (50.0) %
- ・ 国保診療 (50.0) %
- ・ 自由診療 (0.0) %

原価率

- ・ 薬品等 (29.0) %
- ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支 払 月	割 合
条 件 1	翌 月	100.0 %
2		%
3		%

2	診療科目	透析
---	------	----

区分	外来
----	----

【3年目】

	延患者数	診療日数	1日当り患者数	医業収益
●年●月	41 人	19 日	2 人	1,599 万円
●年●月	42	19	2	1,638
●年●月	43	21	2	1,677
●年●月	44	20	2	1,716
●年●月	45	21	2	1,755
●年●月	46	21	2	1,794
●年●月	47	21	2	1,833
●年●月	48	19	3	1,872
●年●月	49	20	2	1,911
●年●月	50	21	2	1,950
●年●月	51	18	3	1,989
●年●月	52	20	3	2,028
合計	558 人	240 日	2 人	21,762 万円

(参考) 平均診療単価 390,000 円

収入割合

- ・ 社保診療 (50.0) %
- ・ 国保診療 (50.0) %
- ・ 自由診療 (0.0) %

原価率

- ・ 薬品等 (29.0) %
- ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支 払 月	割 合
条 件 1	翌 月	100.0 %
2		%
3		%

2	診療科目	透析
---	------	----

区分	外来
----	----

【4年目】

	延患者数	診療日数	1日当り患者数	医業収益
●年●月	53 人	19 日	3 人	2,067 万円
●年●月	54	19	3	2,106
●年●月	55	21	3	2,145
●年●月	56	20	3	2,184
●年●月	57	21	3	2,223
●年●月	58	21	3	2,262
●年●月	59	21	3	2,301
●年●月	60	19	3	2,340
●年●月	61	20	3	2,379
●年●月	62	21	3	2,418
●年●月	63	18	4	2,457
●年●月	64	20	3	2,496
合計	702 人	240 日	3 人	27,378 万円

(参考) 平均診療単価 390,000 円

収入割合

- ・ 社保診療 (50.0) %
- ・ 国保診療 (50.0) %
- ・ 自由診療 (0.0) %

原価率

- ・ 薬品等 (29.0) %
- ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支 払 月	割 合
条 件 1	翌 月	100.0 %
2		%
3		%

2 診療科目 透析

区分 外来

【5年目】

	延患者数	診療日数	1日当り患者数	医業収益
●年●月	65 人	19 日	3 人	2,535 万円
●年●月	66	19	3	2,574
●年●月	67	21	3	2,613
●年●月	68	20	3	2,652
●年●月	69	21	3	2,691
●年●月	70	21	3	2,730
●年●月	71	21	3	2,769
●年●月	72	19	4	2,808
●年●月	73	20	4	2,847
●年●月	74	21	4	2,886
●年●月	75	18	4	2,925
●年●月	76	20	4	2,964
合計	846 人	240 日	4 人	32,994 万円

(参考) 平均診療単価 390,000 円

収入割合 ・ 社保診療 (50.0) %
 ・ 国保診療 (50.0) %
 ・ 自由診療 (0.0) %

原価率 ・ 薬品等 (29.0) %
 ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支払月	割合
条件 1	翌月	100.0 %
2		%
3		%

2	診療科目	透析
---	------	----

区分	外来
----	----

【6年目】

	延患者数	診療日数	1日当り患者数	医業収益
●年●月	77 人	19 日	4 人	3,003 万円
●年●月	78	19	4	3,042
●年●月	79	21	4	3,081
●年●月	80	20	4	3,120
●年●月	81	21	4	3,159
●年●月	82	21	4	3,198
●年●月	83	21	4	3,237
●年●月	84	19	4	3,276
●年●月	85	20	4	3,315
●年●月	86	21	4	3,354
●年●月	87	18	5	3,393
●年●月	88	20	4	3,432
合計	990 人	240 日	4 人	38,610 万円

(参考) 平均診療単価 390,000 円

収入割合

- ・ 社保診療 (50.0) %
- ・ 国保診療 (50.0) %
- ・ 自由診療 (0.0) %

原価率

- ・ 薬品等 (29.0) %
- ・ 委託費 (3.0) %

薬品等・委託費

	支 払 月	割 合
条 件 1	翌 月	100.0 %
2		%
3		%

回収計画

	診療科目名 (区 分)	社保診療		国保診療		自由診療	
		窓 口	請 求	窓 口	請 求	条件 1	条件 2
1	内科 (外 来)	当 月 20.0%	翌々月 80.0%	当 月 30.0%	翌々月 70.0%	%	%
2	透析 (外 来)	当 月 20.0%	翌々月 80.0%	当 月 30.0%	翌々月 70.0%	%	%
3	()	%	%	%	%	%	%
4	()	%	%	%	%	%	%
5	()	%	%	%	%	%	%
6	()	%	%	%	%	%	%
7	()	%	%	%	%	%	%
8	()	%	%	%	%	%	%
9	()	%	%	%	%	%	%
10	()	%	%	%	%	%	%
11	()	%	%	%	%	%	%
12	()	%	%	%	%	%	%
13	()	%	%	%	%	%	%
14	()	%	%	%	%	%	%
15	()	%	%	%	%	%	%

人件費計画

(単位：万円)

(直接人件費)

	1年目		2年目		3年目	
	人数	金額	人数	金額	人数	金額
院長		560		840		840
専従者 1	0.0	0	0.0	0	0.0	0
専従者 2	0.0	0	0.0	0	0.0	0
常勤医師	0.0	0	0.0	0	0.0	0
非常勤医師	0.0	0	0.0	0	0.0	0
技師	1.0	403	1.0	570	1.0	598
パート技師	0.0	0	0.0	0	0.0	0
看護・准看	5.0	1,265	5.5	1,975	7.0	2,632
パート看・准	0.0	0	0.0	0	0.0	0
受付職員	0.0	0	0.0	0	0.0	0
パート受付	2.0	345	2.0	488	2.0	513
助手等職員	0.0	0	0.0	0	0.0	0
パート助手等	1.0	173	1.0	245	2.0	513
◇ 小計 ◇	9.0	2,746	9.5	4,118	12.0	5,096

(間接人件費)

		1年目	2年目	3年目
法定福利費	医業経費	100	162	208
	一般管理費	32	47	65
	* 計 *	132	209	273
厚生費	医業経費	0	0	0
	一般管理費	48	76	79
	* 計 *	48	76	79
◇ 小計 ◇	180	285	352	

● 人件費合計

	1年目	2年目	3年目
◆ 合計 ◆	2,926	4,403	5,448

(単位：万円)

(直接人件費)

	4年目		5年目		6年目	
	人数	金額	人数	金額	人数	金額
院長		840		840		840
専従者 1	0.0	0	0.0	0	0.0	0
専従者 2	0.0	0	0.0	0	0.0	0
常勤医師	0.0	0	0.0	0	0.0	0
非常勤医師	0.0	0	0.0	0	0.0	0
技師	1.0	628	1.0	659	1.0	693
パート技師	0.0	0	0.0	0	0.0	0
看護・准看	8.0	3,158	9.0	3,731	10.0	4,352
パート看・准	0.0	0	0.0	0	0.0	0
受付職員	0.0	0	0.0	0	0.0	0
パート受付	2.0	538	2.0	566	2.0	594
助手等職員	0.0	0	0.0	0	0.0	0
パート助手等	2.0	538	3.0	848	3.0	890
◇ 小計 ◇	13.0	5,702	15.0	6,644	16.0	7,369

(間接人件費)

		4年目	5年目	6年目
法定福利費	医業経費	243	282	325
	一般管理費	70	91	96
	* 計 *	313	373	421
厚生費	医業経費	0	0	0
	一般管理費	83	88	92
	* 計 *	83	88	92
◇ 小計 ◇	396	461	513	

● 人件費合計

	4年目	5年目	6年目
◆ 合計 ◆	6,098	7,105	7,882

期中投資計画

償却資産

(単位:万円)

(1) 購入明細

明 細	償却方法	取得価格	取得年月		耐用 年数	償却区分
			年	月		

諸経費計画

(単位：万円)

医業経費

項目	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
衛生管理費	64	97	100	101	103	106
賃借料	0	0	0	0	0	0
修繕費	0	0	0	0	0	0
燃料費	0	0	0	0	0	0
減価償却費	0	0	0	0	0	0
支払リース料	0	0	0	0	0	0
医業諸経費	0	0	0	0	0	0
雑費	0	0	0	0	0	0
計	64	97	100	101	103	106

一般管理費

項目	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
旅費交通費	24	36	36	36	36	36
広告宣伝費	80	120	120	120	120	120
職員被服費	24	36	36	36	36	36
通信費	64	97	100	101	103	106
諸会費	96	144	144	144	144	144
保険料	16	24	24	24	24	24
租税公課	120	180	180	180	180	180
減価償却費	0	0	0	0	0	0
水道光熱費	280	428	437	445	454	463
修繕費	24	36	37	37	38	40
車両消耗品費	40	60	61	61	62	60
接待交際費	64	97	100	101	103	106
事務用消耗品費	32	48	49	50	52	53
備品消耗品費	160	242	245	247	250	252
支払リース料	0	0	0	0	0	0
管理諸費	48	73	74	76	77	79
研究研修費	24	36	37	37	38	40
雑費	160	245	250	254	259	264
計	1,256	1,902	1,930	1,949	1,976	2,003

その他計画

(単位：万円)

医業外損益

科目	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
雑収入	0	0	0	0	0	0
その他収益	0	0	0	0	0	0
その他費用	0	0	0	0	0	0

特別損益

科目	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
特別利益	0	0	0	0	0	0
特別償却	0	0	0	0	0	0
その他損失	0	0	0	0	0	0

定期積金

科目	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
定期積立	0	0	0	0	0	0
受取利息	0	0	0	0	0	0

資産購入手形

科目	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
決 済	0	0	0	0	0	0

税金支払 (租税公課分を除く)

科目	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
税金支払	0	0	0	0	0	0

年次計画書

目次

損益計算書

貸借対照表

資金繰り表

損益計算書

年 次

(単位：万円)

項 目		第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期
保険診療	外 来 収 入	7,704	20,592	27,222	33,618	39,234	46,410
	入 院 収 入	0	0	0	0	0	0
	* 計 *	7,704	20,592	27,222	33,618	39,234	46,410
自由診療	外 来 収 入	0	0	0	0	0	0
	入 院 収 入	0	0	0	0	0	0
	* 計 *	0	0	0	0	0	0
医 業 収 益		7,704	20,592	27,222	33,618	39,234	46,410
変 動 費	薬 品 等 原 価	2,330	6,159	8,113	9,999	11,627	13,771
	委 託 費	231	618	817	1,009	1,177	1,392
	* 計 *	2,561	6,777	8,930	11,008	12,804	15,163
限 界 利 益		5,143	13,815	18,292	22,610	26,430	31,247
原 価 経 費 ・ 一 般 管 理 費	専 従 者 給 与	0	0	0	0	0	0
	職 員 給 与	2,186	3,291	4,259	4,865	5,799	6,527
	福 利 厚 生 費	180	283	358	405	457	519
	減 価 償 却 費	441	661	661	661	661	661
	支 払 リ ー ス 料	848	1,272	1,272	1,272	1,236	1,200
	地 代 家 賃	280	420	420	420	420	420
	そ の 他 医 業 経 費	64	96	96	96	108	108
	そ の 他 管 理 費	1,256	1,896	1,908	1,932	1,980	2,004
* 計 *		5,255	7,919	8,974	9,651	10,661	11,439
医 業 外 損 益	医 業 外 収 益	0	0	0	0	0	0
	支 払 利 息	377	570	536	494	449	404
	そ の 他 費 用	147	220	220	220	220	73
経 常 利 益		-636	5,106	8,562	12,245	15,100	19,331
特 別 利 益		0	0	0	0	0	0
特 別 損 失	特 別 償 却	0	0	0	0	0	0
	そ の 他 損 失	0	0	0	0	0	0
	* 計 *	0	0	0	0	0	0
税 引 前 利 益		-636	5,106	8,562	12,245	15,100	19,331
所 得 税 ・ 住 民 税		0	1,868	3,915	5,757	7,183	9,298
税 引 後 利 益		-636	3,238	4,647	6,488	7,917	10,033

貸借対照表

年 次

(単位：万円)

項 目		第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期
流動資産	当 座 資 金	2,445	5,211	9,336	14,907	21,556	30,627
	固 定 性 預 金	0	0	0	0	0	0
	医 業 未 収 入 金	1,886	2,941	3,695	4,495	5,197	6,094
	その他当座資産	0	0	0	0	0	0
	棚 卸 資 産	0	0	0	0	0	0
	その他流動資産	0	0	0	0	0	0
	* 計 *	4,331	8,152	13,031	19,402	26,753	36,721
固定資産	建 物	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000
	建物附属設備	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
	医 療 機 器	0	0	0	0	0	0
	車 両 運 搬 具	0	0	0	0	0	0
	器 具 備 品	0	0	0	0	0	0
	他の償却資産	0	0	0	0	0	0
	土 地	0	0	0	0	0	0
	減価償却累計額	-441	-1,103	-1,764	-2,425	-3,086	-3,747
	無形固定資産	0	0	0	0	0	0
	投 資 等	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
* 計 *	20,659	19,997	19,336	18,675	18,014	17,353	
繰 延 資 産	953	733	513	293	73	0	
資産の部合計		25,943	28,882	32,880	38,370	44,840	54,074
流動負債	買 掛 金	429	650	813	986	1,136	1,332
	短 期 借 入 金	0	0	0	0	0	0
	納 税 充 当 金	-195	1,222	3,043	4,672	5,911	7,787
	その他流動負債	0	0	0	0	0	0
* 計 *	234	1,872	3,856	5,658	7,047	9,119	
固定負債	長 期 借 入 金	25,906	24,809	23,017	21,056	19,060	17,029
	資産購入手形	0	0	0	0	0	0
	その他固定負債	0	0	0	0	0	0
* 計 *	25,906	24,809	23,017	21,056	19,060	17,029	
引 当 金	0	0	0	0	0	0	
負債の部合計		26,140	26,681	26,873	26,714	26,107	26,148
元 入 金		1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
剰 余 金		-1,197	1,201	5,007	10,656	17,733	26,926
純資産の部合計		-197	2,201	6,007	11,656	18,733	27,926
負債・純資産の部合計		25,943	28,882	32,880	38,370	44,840	54,074

資金繰り表

年 次

(単位：万円)

項 目		第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期	
期 首 残 高		4,800	2,445	5,211	9,336	14,907	21,556	
収 入	保険窓口収入	1,924	5,149	6,805	8,403	9,807	11,601	
	保険請求収入	3,893	14,388	19,661	24,413	28,723	33,911	
	自由診療収入	0	0	0	0	0	0	
	その他収入	0	0	0	0	0	0	
	* 計 *	5,817	19,537	26,466	32,816	38,530	45,512	
支 出	買掛金支払	2,131	6,555	8,766	10,834	12,653	14,966	
	人件費支払	2,366	3,574	4,617	5,270	6,256	7,046	
	固定経費支払	1,480	2,232	2,244	2,268	2,328	2,352	
	支払利息	378	570	536	493	450	405	
	借入金返済	94	1,096	1,792	1,960	1,994	2,030	
	定期積立	0	0	0	0	0	0	
	設 備	現金購入	0	0	0	0	0	0
		リース料	848	1,272	1,272	1,272	1,236	1,200
		手形決済	0	0	0	0	0	0
	税金支払	315	632	2,274	4,308	6,124	7,602	
	その他支払	560	840	840	840	840	840	
	* 計 *	8,172	16,771	22,341	27,245	31,881	36,441	
収 支 差		-2,355	2,766	4,125	5,571	6,649	9,071	
差引過不足		2,445	5,211	9,336	14,907	21,556	30,627	
その他調達	借入金	0	0	0	0	0	0	
	定期取崩	0	0	0	0	0	0	
	資産売却	0	0	0	0	0	0	
	その他	0	0	0	0	0	0	
	* 計 *	0	0	0	0	0	0	
期 末 残 高		2,445	5,211	9,336	14,907	21,556	30,627	

うち生活費等	755	1,291	2,934	4,968	6,784	8,262
--------	-----	-------	-------	-------	-------	-------